



Tipo Modalidad	51	M-1: CUENTA O INFORME ANUAL CONSOLIDADO
Formulario	68	H: PLANES DE ACCIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 1.2
Moneda Informe	1	
Entidad	22	
Fecha	2017/12/31	
Periodicidad	12	ANUAL

[X]		0 PLANES DE ACCIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO																
		2	3	4	8	12	16	20	24	28	32	36	40	44	48	52	56	60
		CON INFORMACIÓN	JUSTIFICACIÓN	ACTO ADMINISTRATIVO DE APROBACIÓN	OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO TACTICO (CUANDO APLIQUE)	PROGRAMA	PROYECTO	META	CÓDIGO DEL RUBRO PRESUPUESTAL	RECURSOS A INVERTIR POR PROYECTO	RESPONSABLE	TIEMPO PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO POR PROYECTO	AVANCE DEL PROYECTO / PORCENTAJE (%) EN TIEMPO	AVANCE DEL PROYECTO / PORCENTAJE (%) ALCANZADO DE LA META	AJUSTES REALIZADOS	OBSERVACIONES
1	FILA_1	1 SI	adecuación del sistema contable TNS. Mediante la parametrización de los ingresos. Implementación de nuevos programas que fortalezcan el procedimiento de tesorería.	Acta de junta No. 246	Optimizar la estructura financiera de CENABASTOS S.A a través de una buena gestión de activos y de costos, que garanticen su sostenibilidad a largo plazo.	NA	Financiero	Sanearamiento financiero y presupuestal	Aumentar la rentabilidad operativa de CENABASTOS S.A a un 5%	0	0	Directora financiera, gerencia	90	0	100%	100%	parametrización	Se cumplió con la adecuación del sistema contable TNS para la parametrización de ingresos, registro diario de entrega de dinero a tesorería, se adquirió libro diario para registro de entrega de dinero, compra de la caja menor para uso y manejo a cargo del Supervisor de Cartera.
	FILA_2	1 SI	Diversificar y aumentar las fuentes de ingresos	Acta de junta No. 246	Presentar propuestas sobre los nuevos proyectos y negocios que generen fuentes de ingreso.	NA	Financiero	FASE 1 PROYECTO TRIGAL DEL NORTE 81%. TERMINADA LA ESTRUCTURA FÍSICA TERMINAL DE CHINACOTA.	Aumentar la rentabilidad operativa de CENABASTOS S.A a un 5%	80101-gastos de construcción	900000000	Planeación-Gerencia	90	879938252	100%	81%	NA	Para la ejecución de los proyectos Trigal del norte y terminal de Chinacota se ejecutaron los rubros 80101.02 y rubro 80101.01 respectivamente y el rubro 80101.03 para otros desarrollos.
	FILA_3	1 SI	Recaudar un 50% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2018	No aplica	implementación de políticas y seguimiento al cliente.	NA	Financiero	Optimizar el recaudo de cartera	Recaudar un 25% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2017	NA	0	Directora Financiera y Supervisor de cartera	90	0	100%	53%	NA	
	FILA_4	1 SI	Recaudar un 50% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2018	NA	Implementar estrategias de rebajas de intereses moratorios para cobro persuasivo de cartera morosa	NA	Financiero	NA	Recaudar un 25% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2017	NA	0	Directora Financiera y Supervisor de cartera	90	0	100%	0%	NA	
	FILA_5	1 SI	Recaudar un 50% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2018	OPS-011 Y OPS-047	Establecer acciones jurídicas y prejudiciales para el cobro de cartera morosa.	NA	Financiero	NA	Recaudar un 25% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2017	42101 Facturación y recaudo	136000000	Directora Financiera y Supervisor de cartera	365	96092500	0%	17%	NA	
	FILA_6	1 SI	Desarrollar un programa de actualización y estandarización de procesos contables en CENABASTOS S.A en el 2017.	NA	Actualización del sistema contable TNS en la implementación de las normas internacionales financieras. NISCF (normas internacionales contables del sector público)	NA	Financiero	Realizar saneamiento contable y fiscal mediante el cruce de cuentas.	Presentar avances de gestión sobre el saneamiento contable y fiscal de los convenios con el municipio. (informes trimestrales)	NA	0	Directora Financiera	730	0	50%	50%	NA	
	FILA_7	1 SI	Fortalecer el talento humano para aumentar la competitividad y productividad del equipo de trabajo de CENABASTOS S.A..	RESOLUCIÓN 077	Modificar y actualizar el manual de funciones, requisitos y competencias laborales de la organización.	NA	Talento humano	Diseñar e implementar un plan estratégico de desarrollo y gestión del talento humano.	Resolución del manual de funciones actualizado.	NA	0	Directora Administrativa.	180	0	100%	100%	NA	
	FILA_8	1 SI	Fortalecer el talento humano para aumentar la competitividad y productividad del equipo de trabajo de CENABASTOS S.A..	NA	Diseñar y establecer un procedimiento para la vinculación, inducción, formación y desvinculación del personal.	NA	Talento humano	Diseñar e implementar un plan estratégico de desarrollo y gestión del talento humano.	Procedimiento para la vinculación, inducción, formación y desvinculación del personal	NA	0	Directora Administrativa.	180	0	100%	100%	NA	
	FILA_9	1 SI	Fortalecer el talento humano para aumentar la competitividad y productividad del equipo de trabajo de CENABASTOS S.A..	NA	Fomentar una cultura organizacional que promueva el cumplimiento de los valores corporativos y las políticas de la empresa.	NA	Talento humano	Diseñar e implementar un plan estratégico de desarrollo y gestión del talento humano.	Informe de Actividades que promueven la cultura, los valores y las políticas de la entidad.	NA	0	Directora Administrativa.	730	0	50%	50%	NA	
	FILA_10	1 SI	Fortalecer el talento humano para aumentar la competitividad y productividad del equipo de trabajo de CENABASTOS S.A..	NA	Implementar el plan institucional de capacitación.	NA	Talento humano	Diseñar e implementar un plan estratégico de desarrollo y gestión del talento humano.	# DE CAPACITACIONES	20211 Capacitación	6000000	Directora Administrativa.	365	4928200	100%	100%	NA	
	FILA_11	1 SI	Fortalecer el talento humano para aumentar la competitividad y productividad del equipo de trabajo de CENABASTOS S.A..	OPS 043, Resolución 071	Diseñar e implementar el sistema de gestión de Seguridad y Salud en el trabajo.	NA	Talento humano	Diseño e implementación del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo	Implementación del sistema de seguridad y salud en el trabajo	10202 Honorarios, 10204 servicio de personal, 20211 capacitación	191500000	Directora Administrativa.	730	5662052	50%	50%	NA	Pendiente la implementación
		1 SI	Fortalecer la estructura organizacional que permita el alcance de los objetivos misionales de la organización.	Resolución 078	Definir los perfiles necesarios para el desarrollo del nuevo modelo de negocio de CENABASTOS S.A e implementar la reestructuración del modelo organizacional según sea necesario.	NA	Talento humano	Realizar actualización de la estructura organizacional de CENABASTOS S.A	Definir los perfiles necesarios para el desarrollo del nuevo modelo de negocio de CENABASTOS S.A e implementar la reestructuración del modelo organizacional según sea necesario.	NA	0	Directora Administrativa.	90	0	100%	100%	NA	
		1 SI	Fortalecer la estructura organizacional que permita el alcance de los objetivos misionales de la organización.	Acuerdo 008	Crear los cargos correspondientes a las oficinas de planeación y jurídica respectivamente.	NA	Talento humano	Realizar actualización de la estructura organizacional de CENABASTOS S.A	Crear los cargos correspondientes a las oficinas de planeación y jurídica respectivamente.	NA	0	Directora Administrativa.	90	0	100%	100%	NA	
	FILA_12	1 SI	Aumentar la comercialización de productos y servicios de CENABASTOS S.A	NA	Redireccionar a CENABASTOS S.A como comercializadora nacional e internacional de productos agropecuarios y agroindustriales al 2018.	Actas de vista	Clientes	Generar alianzas estratégicas con entidades nacionales e internacionales y asociaciones para la comercialización de productos agropecuarios.	Presentar avances de gestión con aliados estratégicos nacionales e internacionales	NA	0	Gerencia y planeación	730	0	50%	50%	NA	*En proceso de alianza con la secretaría de desarrollo económico deptal, la agencia nacional de renovación del territorio y la ADR para conformar el comité de apoyo comercial de la producción alternativa del Catatumbo.
	FILA_13	1 SI	Aumentar la comercialización de productos y servicios de CENABASTOS S.A	NA	Crear un centro de acopio y/o procesamiento de productos con potencial de exportación.	Propuesta	Clientes	Centro de acopio y/o procesamientos con potencial en exportación.	Elaboración del proyecto	NA	0	Planeación-Gerencia	730	0	50%	50%	Cambio en el destino del centro de acopio. Para venta o alquiler.	Se elabora la caracterización de la producción de la región Catatumbo, área Metropolitana y la provincia de Pamplona para la construcción de acopio en el municipio de Cúcuta y se estudia la probabilidad de un acopio en Ocaña.
	FILA_14	1 SI	Aumentar la comercialización de productos y servicios de CENABASTOS S.A	NA	Desarrollar un estudio de factibilidad para la creación de una tienda delivier(virtual) de productos agropecuarios y agroindustriales de Norte de Santander.	Propuesta	Clientes	Estudio de factibilidad para el desarrollo de la tienda (virtual) de productos agropecuarios y agroindustriales de Norte de Santander.	Elaboración del proyecto	NA	0	Planeación-Gerencia	180	0	100%	80%	La creación de la plataforma electrónica cambia de destino y opera en favor de las asociaciones productoras víctimas (posconflicto) y los clientes.	Se realizó el estudio de mercado que determinó la demanda y la prefactibilidad de la tienda virtual, convertida en una plataforma de comercio electrónico.
	FILA_15	1 SI	Aumentar la comercialización de productos y servicios de CENABASTOS S.A	OPS 053	Diseñar y difundir el portafolio de productos y servicios de CENABASTOS S.A	Estudio	Clientes	Elaborar, identificar y priorizar productos y servicios agropecuarios con potencial de comercialización para CENABASTOS S.A de acuerdo a los diversos segmentos del mercado	Estudios	80102.01. PROY 1 PROYECTOS PRODUCTIVOS	150000000	Gerencia	270	36000000	100%	80%	Cambio en el destino de la operación de la comercialización de la organización estableciendo como prioritario la papa, yuca, limón, plátano y piña. (evidencia: investigación de mercados). Se elabora la base de datos y caracterización de los productores de la región del catatumbo y provincia de pamplona y los consumidores locales.	*se elaboró la primera investigación para identificar los productos que inician la comercialización de la organización estableciendo como prioritario la papa, yuca, limón, plátano y piña. (evidencia: investigación de mercados). Se elabora la base de datos y caracterización de los productores de la región del catatumbo y provincia de pamplona y los consumidores locales.

