



Tipo Modalidad	51	M-1: CUENTA O INFORME ANUAL CONSOLIDADO
Formulario	68	H: PLANES DE ACCIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 1.2
Momento Informe	1	
Entidad	22	
Fecha	2017/12/31	
Periodicidad	12	ANUAL

[1]		0 PLANES DE ACCIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO																
		2	3	4	8	12	16	20	24	28	32	36	40	44	48	52	56	60
		CON INFORMACIÓN	JUSTIFICACIÓN	ACTO ADMINISTRATIVO DE APROBACIÓN	OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO TÁCTICO (CUANDO APLIQUE)	PROGRAMA	PROYECTO	META	CÓDIGO DEL RUBRO PRESUPUESTAL	RECURSOS A INVERTIR POR PROYECTO	RESPONSABLE	TIEMPO PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO POR PROYECTO	AVANCE DEL PROYECTO / PORCENTAJE (%) EN TIEMPO	AVANCE DEL PROYECTO / PORCENTAJE (%) ALCANZADO DE LA META	AIJUS REALIZADOS	OBSERVACIONES
1	FILA_1	1 SI	Adecuación del sistema contable TNS. Mediante la parametrización de los ingresos. Implementación de nuevos programas que fortalezcan el procedimiento de tesorería.	Acta de junta No. 246	Optimizar la estructura financiera de CENABASTOS S.A a través de una buena gestión de activos y de costos, que garanticen su sostenibilidad a largo plazo.	NA	Financiero	Saneamiento financiero y presupuestal	Aumentar la rentabilidad operativa de CENABASTOS S.A a un 5%	0	0	Directora financiera, gerencia	90	0	100%	100%	parametrización	Se cumplió con la adecuación del sistema contable TNS para la parametrización de ingresos, registro diario de entrega de dinero a tesorería, se adquirió libro diario para registro de entrega de dinero, compra de la caja menor para uso y manejo a cargo del Supervisor de Cartera.
	FILA_2	1 SI	Diversificar y aumentar las fuentes de ingresos	Acta de junta No. 246	Presentar propuestas sobre los nuevos proyectos y negocios que generen fuentes de ingreso.	NA	Financiero	FASE 1 PROYECTO TRIGAL DEL NORTE. INFRAESTRUCTURA TERMINAL DE CHINÁCOTA.	Aumentar la rentabilidad operativa de CENABASTOS S.A a un 5%	80101 gastos de construcción	900000000	Gerencia y planeación	365	879938252	100%	90%	NA	Actividades realizadas en el 2017. La fase 1 del proyecto Trigal del norte está al 85% y se encuentra suspendido por renovación de licencia. Genera ingresos. El terminal de Chinácota se finalizó la infraestructura y está pendiente la legalización para su operación.
	FILA_3	1 SI	Recaudar un 50% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2018	OPS 009	Implementación de políticas y seguimiento al cliente.	NA	Financiero	Optimizar el recaudo de cartera	Recaudar un 25% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2018	42101 Facturación y recaudo	249059000	Directora Financiera y Supervisor de cartera	365	6800000	33%	10%	NA	Recuperación de cartera con devolución de activos
	FILA_4	1 SI	Recaudar un 50% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2018	NA	Implementar estrategias de rebajas de intereses moratorias para cobro persuasivo de cartera morosa	NA	Financiero	NA	Recaudar un 25% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2017	NA	0	Directora Financiera y Supervisor de cartera	365	0	33%	10%	NA	Recuperación de cartera con devolución de activos
	FILA_5	1 SI	Recaudar un 50% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2018	OPS- 006 Y OPS-007	Establecer acciones jurídicas y prejurídicas para el cobro de cartera morosa.	NA	Financiero	NA	Recaudar un 25% de la suma perteneciente a las cuentas por cobrar de CENABASTOS S.A al 2017	42101 Facturación y recaudo	249059000	Directora Financiera y Supervisor de cartera	365	16400000	33%	10%	NA	Recuperación de cartera con devolución de activos
	FILA_6	1 SI	Desarrollar un programa de actualización y estandarización de procesos relacionados con el saneamiento contable en CENABASTOS S.A en el 2018	NA	Actualización del sistema contable y la implementación de las normas internacionales. Gestionar los convenios interinstitucionales	NA	Gerencia y Financiero	Realizar saneamiento contable y fiscal mediante el cruce de cuentas.	Presentar avances de gestión sobre el saneamiento contable y fiscal de los convenios con el municipio. (informes trimestrales)	NA	0	Directora Financiera	730	0	67%	50%	NA	Pendiente realizar gestión sobre convenios interinstitucionales en 2018
	FILA_7	1 SI	Fortalecer el talento humano para aumentar la competitividad y productividad del equipo de trabajo de CENABASTOS S.A..	RESOLUCIÓN 077	Modificar y actualizar el manual de funciones, requisitos y competencias laborales de la organización.	NA	Talento humano	Diseñar e implementar un plan de desarrollo y gestión del talento humano.	Resolución del manual de funciones actualizado.	NA	0	Directora Administrativa.	180	0	100%	100%	NA	Actividad realizada en el 2017 al 100%. Se modificó el título del proyecto.
	FILA_8	1 SI	Fortalecer el talento humano para aumentar la competitividad y productividad del equipo de trabajo de CENABASTOS S.A..	NA	Diseñar y establecer un procedimiento para la vinculación, inducción, formación y desvinculación del personal.	NA	Talento humano	Diseñar e implementar un plan de desarrollo y gestión del talento humano.	Procedimiento para la vinculación, inducción, formación y desvinculación del personal.	NA	0	Directora Administrativa.	180	0	100%	100%	NA	Actividad realizada en el 2017 al 100%
	FILA_9	1 SI	Fortalecer el talento humano para aumentar la competitividad y productividad del equipo de trabajo de CENABASTOS S.A..	NA	Fomentar una cultura organizacional que promueva el cumplimiento de los valores corporativos y las políticas de la empresa.	NA	Talento humano	Diseñar e implementar un plan de desarrollo y gestión del talento humano.	Informe de Actividades que promueven la cultura, los valores y las políticas de la entidad.	NA	0	Directora Administrativa.	730	0	67%	50%	NA	Programas de gestión de desarrollo del talento humano
	FILA_10	1 SI	Fortalecer el talento humano para aumentar la competitividad y productividad del equipo de trabajo de CENABASTOS S.A..	NA	Implementar el plan institucional de capacitación.	NA	Talento humano	Diseñar e implementar un plan de desarrollo y gestión del talento humano.	CAPACITACIONES	20211 Capacitación	5000000	Directora Administrativa.	365	4105000	100%	100%	NA	Actividad realizada en el 2017
	FILA_11	1 SI	Fortalecer el talento humano para aumentar la competitividad y productividad del equipo de trabajo de CENABASTOS S.A..	OPS 011	Diseñar e implementar el sistema de gestión de Seguridad y Salud en el trabajo.	NA	Talento humano	Diseño e implementación del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo	Implementación del sistema de seguridad y salud en el trabajo	10202 Honorarios, 10204 servicio de personal.	8967500	Directora Administrativa.	730	0	67%	60%	NA	Pendiente la implementación
	FILA_12	1 SI	Fortalecer la estructura organizacional que permita el alcance de los objetivos misionales de la organización.	Resolución 078	Definir los perfiles necesarios para el desarrollo del nuevo modelo de negocio de CENABASTOS S.A e implementar la reestructuración del modelo organizacional según sea necesario.	NA	Talento humano	Realizar actualización de la estructura organizacional de CENABASTOS S.A	Definir los perfiles necesarios para el desarrollo del nuevo modelo de negocio de CENABASTOS S.A e implementar la reestructuración del modelo organizacional según sea necesario.	NA	0	Directora Administrativa.	90	0	100%	100%	NA	Actividad realizada en el 2017 al 100%
	FILA_13	1 SI	Fortalecer la estructura organizacional que permita el alcance de los objetivos misionales de la organización.	Acuerdo 008	Crear los cargos correspondientes a las oficinas de planeación y jurídica respectivamente.	NA	Talento humano	Realizar actualización de la estructura organizacional de CENABASTOS S.A	Crear los cargos correspondientes a las oficinas de planeación y jurídica respectivamente.	NA	0	Directora Administrativa.	90	0	100%	100%	NA	Actividad realizada en el 2017 al 100%
	FILA_14	1 SI	Aumentar la comercialización de productos y servicios de CENABASTOS S.A	NA	Redireccionar a CENABASTOS S.A como comercializadora nacional e internacional de productos agropecuarios y agroindustriales al 2018.	Actas de visita	Clientes	Generar alianzas estratégicas con entidades nacionales e internacionales y asociaciones para la comercialización de productos agropecuarios.	Presentar avances de gestión con aliados estratégicos nacionales e internacionales	NA	0	Gerencia y planeación	730	0	67%	67%	NA	Se conforma el comité de apoyo comercial a la producción alternativa del Catatumbo. Pendiente reunión de comité comercial que se efectuará en mayo 2018 con el ICA, ADA, ART, SENA, UNODC, PNIS, BANCO AGRARIO, CENABASTOS SA, ASOMUNICIPIOS, ASOPRUCOL, PROCOLOMBIA Y SECRETARÍA DE DESARROLLO DPTAL.
	FILA_15	1 SI	Aumentar la comercialización de productos y servicios de CENABASTOS S.A	NA	Crear un centro de acopio y/o procesamiento de productos con potencial de exportación.	Propuesta	Clientes	Centro de acopio y/o procesamientos con potencial en exportación.	Elaboración del proyecto	NA	0	Gerencia y Planeación	730	0	67%	67%	Cambio en el destino del centro de acopio. Para venta o alquiler.	Se elabora la caracterización de la producción de la región Catatumbo, área Metropolitana y la provincia de Pamplona para la construcción de acopio en el municipio de Cúcuta y se estudia la probabilidad de un acopio en Cúcuta. Pendiente aprobación y socialización
	FILA_16	1 SI	Aumentar la comercialización de productos y servicios de CENABASTOS S.A	NA	Desarrollar un estudio de prefactibilidad para la creación de una tienda delivery (virtual) de productos agropecuarios y agroindustriales de Norte de Santander.	Propuesta	Clientes	Estudio de prefactibilidad para el desarrollo de la tienda (virtual) de productos agropecuarios y agroindustriales de Norte de Santander.	Elaboración del proyecto	NA	0	Gerencia y planeación.	180	0	100%	100%	La creación de la plataforma electrónica de comercio opera en favor de las asociaciones productoras víctimas (posconflicto) y los clientes.	Actividades cumplidas en el 2017. Se realizó el estudio de mercado que determinó la demanda y la prefactibilidad de la tienda virtual, convertida en una plataforma de comercio electrónico. Pendiente aprobación y socialización.
	FILA_17	1 SI	Aumentar la comercialización de productos y servicios de CENABASTOS S.A	OPS 053	Diseñar y difundir el portafolio de productos y servicios de CENABASTOS S.A	Estudio	Clientes	Elaborar base de datos. Identificar y priorizar productos y servicios agropecuarios con potencial de comercialización para CENABASTOS S.A.	Estudios	80102.01. PROY 1 PROYECTOS PRODUCTIVOS	150000000	Gerencia y planeación	270	36000000	100%	100%	La operación de comercialización dirigida hacia las asociaciones productoras víctimas del conflicto.	Actividades cumplidas en el 2017. * base de datos. Caracterización de los productores de la región del catatumbo y provincia de pamplona y los consumidores locales. Se creó el fanpage de cenabastos cuya dirección es www.facebook.com/cenabastosdiseño la página. Está para aprobación y ajustes.

